
Aika 07.05.2026, klo 09:00

Paikka N2 neuvotteluhuone, Satasairaala

Käsiteltävät asiat

- § 35 Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**
- § 36 Kokouksen pöytäkirjantarkastajat**
- § 37 Tilinpäätöksen 2025 käsittely ja tilintarkastuskertomus**
- § 38 Tilintarkastajan tarkastusraportti 2025**
- § 39 Vuotta 2025 koskevan arviointikertomuksen valmistelu**
- § 40 Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2025**
- § 41 Arvioinnin ennakkokysymys -lomakkeen päivitys**
- § 42 Tiedoksi merkittävät asiat**
- § 43 Muut asiat**

Osallistujat

Kari Kähkönen, puheenjohtaja
Katja Leino-Murtojärvi, 1. varapuheenjohtaja
Kirsi Kangasharju, sihteeri
Marjo Jaspa
Matti Koskela
Päivi Mäkelä
Marko Pelttari
Kaarina Ranne
Susanna Ruponen
Taisto Salo
Teija Sirola
Markku Tanttinen
Carita Virtanen
Matti Välimäki
Aila Haikkonen

§ 35**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus****Ehdotus**

Esittelijä: Kirsi Kangasharju

Kokous todetaan laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

Käsittelyjärjestykseksi hyväksytään esityslista.

§ 36**Kokouksen pöytäkirjantarkastajat**

Hallintosäännön 140 §:n mukaan pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Ehdotus

Esittelijä: Kirsi Kangasharju

Pöytäkirjantarkastajiksi valitaan Carita Virtanen ja Matti Välimäki.

Aluehallitus, § 81, 24.03.2026
Tarkastuslautakunta, § 37, 07.05.2026**§ 37****Tilinpäätöksen 2025 käsittely ja tilintarkastuskertomus**

SATAHADno-2026-2107

Aluehallitus, 24.03.2026, § 81

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, jyrki.vatanen@sata.fi

Hannu-Pekka Neuvonen, hannu-pekka.neuvonen@sata.fi

Liitteet

1 Satakunnan hyvinvointialueen tilinpäätös 2025, allekirjoitettu

1. Säännökset:

Laki hyvinvointialueista 117 §:ssä säädetään tilinpäätöksestä:

Hyvinvointialueen tilikausi on kalenterivuosi. Aluehallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Aluehallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen aluevaltuuston käsiteltäväksi. Aluevaltuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteinä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.

Tilinpäätöksen tulee antaa oikea ja riittävä kuva hyvinvointialueen tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa.

Tilinpäätöksen allekirjoittavat aluehallituksen jäsenet sekä hyvinvointialuejohtaja.

Laki hyvinvointialueista 118 §:ssä säädetään konsernitilinpäätöksestä:

Sellaisen hyvinvointialueen, joka tytäryhteisöineen muodostaa konsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös tulee laatia samalta päivältä kuin hyvinvointialueen tilinpäätös.

Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä. Konsernitilinpäätökseen sisällytetään lisäksi konsernin rahoituslaskelma, jossa annetaan selvitys konsernin varojen hankinnasta ja niiden käytöstä tilikauden aikana.

Hyvinvointiyhtymän tilinpäätös sekä hyvinvointialueiden tai hyvinvointialueen ja hyvinvointiyhtymän yhteisessä määräysvallassa olevan yhtiön tilinpäätös yhdistellään hyvinvointialueen konsernitilinpäätökseen. Mitä edellä tässä momentissa säädetään, koskee myös hyvinvointialueiden ja kuntien yhteisessä määräysvallassa olevaa yhtiötä sekä hyvinvointialueiden ja valtion yhteisessä määräysvallassa olevaa yhtiötä.

Sellaisen hyvinvointialueen, jolla ei ole tytäryhteisöjä, mutta joka on jäsen hyvinvointiyhtymässä tai on edellä tässä pykälässä tarkoitettun yhtiön osakas, tulee sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätöstä vastaavat tiedot.

Laki hyvinvointialueista 119 §:ssä säädetään toimintakertomuksesta:

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys aluevaltuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista hyvinvointialueen ja konsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi hyvinvointialueen tai konsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi. Lisäksi on esitettävä selvitys hyvinvointialueen ottamien pitkäaikaisten lainojen lisäyksistä ja investoinneista.

2. Vuoden 2025 tilinpäätös

Hyvinvointialuejohtajan katsaus:

Hyvinvointialueen kolmannen toimintavuoden keskeisiksi tavoitteiksi määriteltiin tuottavuuden ja tehokkuuden lisääminen kaikessa toiminnassa, kun ensimmäisinä kahtena toimintavuotena keskityttiin palvelujen järjestämisen ja tuottamisen turvaamiseen. Vuonna 2025 Satakunnan hyvinvointialue pystyi parantamaan tuottavuuttaan paremmin, kuin osattiin odottaa: tilikaudesta muodostui taloudellisesta näkökulmasta katsoen menestystarina.

Vuoden 2025 alkua leimasivat muutokset hallintorakenteissa, kun tammikuussa hyvinvointialuejohtaja Kirsi Varhila irtisanoutui, ja hyvinvointialuejohtajan tehtävää alkoi hoitaa sijaisena konsernipalvelujen toimialuejohtaja Tero Mäkiranta. Mäkiranta nimitettiin toukokuussa virkaan aluevaltuuston päätöksellä. Lisäksi keväällä käytiin aluevaalit, joiden myötä uusi aluevaltuusto ja -hallitus aloittivat toimintansa kesäkuussa.

Toiminnassa tavoiteltiin palvelutuotannon sisältöjen kehittämistä ja erityisesti monikanavaisuutta. Etä- ja digipalveluita laajennettiin voimakkaasti joulukuun 2024 digitaalisen sote-keskuksen käyttöönoton jälkeen. Digipalveluiden käyttäjämäärät moninkertaistuivat: loppuvuodesta peräti 60 000 satakuntalaista oli ottanut digipalvelut käyttöön. Samaan aikaan palveluverkkoa on tiivistetty, ja tuottavuutta sekä palvelujen saatavuutta on pyritty parantamaan. Varsinkin palveluverkkoa koskevat päätökset ovat olleet vaikeita, mutta kaikesta huolimatta asiakastyytyväisyysmittausten tulokset parantuivat vuoden ajan. Palveluiden saatavuus ja hoitoon pääsy olivat vuoden 2025 lopulla erinomaisessa tilanteessa, ainoastaan silmätautien kaihijono oli edelleen liian pitkä.

Vuonna 2025 julkisen talouden tilaa leimasi edelleen valtakunnallinen säästötavoite, joka valitettavasti koski myös hyvinvointialueiden toimintaa ja taloutta. Valtionohjaus painottui edelleen voimakkaasti talouden ohjaukseen, joskin sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen sisältöohjaus hieman vahvistuivat.

Hyvinvointialueella käytiin koko henkilöstöä koskevat yhteistoimintamenettelyt keväällä 2025. Ne olivat järjestyksessään toiset laajat YT-menettelyt, ensimmäiset käytiin keväällä 2024. Vuoden 2025 YT-neuvottelujen tavoitteena oli saavuttaa noin 10 miljoonan euron vuotuinen säästövaikutus henkilöstökuluissa.

Viime vuosina tehdyt toimet tuottavuuden parantamisessa alkoivat näkyä talouden toteumassa vuonna 2025. Satakunta on kirkkaasti valtakunnan parhaimpia hyvinvointialueita kaikilla talouden mittareilla mitattuna. Vetoapua hyvään taloudelliseen tulokseen saatiin rahoituslakiin sisältyvästä valtakunnallisesta jälkikäteistarkastuksesta (n. 56 miljoonaa euroa), mutta tilikauden tulos parani edellisestä vuodesta yli 90 miljoonaa euroa. Hyvä taloudellinen tulos on tehty siis täysin omin toimin. Kumulatiivinen alijäämä pienentyi lähes 100 miljoonasta eurosta noin 50 miljoonaan euroon. Satakunnan hyvinvointialueen taloudellinen asema parani olennaisesti.

Hyvinvointialueen organisaatiokulttuuri otti suuren askeleen eteenpäin, ja vanhojen organisaatioiden ajasta aletaan päästä hyvinvointialueen aikaan. On ollut hienoa seurata, miten henkilökunta on alkanut tuntea ylpeyttä olla hyvinvointialueella töissä, samalla kun mediahuomio on ottanut askeleen positiivisempaan suuntaan. Meillä on vielä paljon tehtävää sekä talouden, toiminnan että organisaatiokulttuurin eteen, mutta suunta on oikea ja tahti on hyvä. Henkilöstö on ollut vuonna 2025 erittäin lujilla ja nyt on kiitoksen aika. Suuret kiitokset koko henkilöstölle jaksamisesta ja erinomaisesta työstä vuonna 2025!

3. Hyvinvointialueen talous ja tilikauden tuloksen muodostuminen

Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2025 talousarviossa tilikauden tulostavoitteeksi määriteltiin 0,6 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 tilikauden tulos oli ylijäämäinen 42,8 miljoonaa euroa, hyvinvointialueen taseessa on tilikauden 2025 ylijäämän 42,8 miljoonaa euroa kirjauksen jälkeen alijäämää 49,9 miljoonaa euroa.

Laki hyvinvointialueista 115 §: Hyvinvointialueen taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään kahden vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Tässä määräajassa tulee kattaa myös talousarvion laadintavuonna tai sen jälkeen kertynyt alijäämä. Eduskunnassa on valmisteilla asetus, jonka mukaan hyvinvointialueet voivat hakea lisää aikaa alijäämien kattamiseen maksimissaan kolme vuotta. Satakunnan hyvinvointialue hakee lisää aikaa alijäämien kattamiseen.

Sitovuustason toteutuminen

Vuoden 2025 talousarviossa toimialueiden sekä hyvinvointialueen hallinnon valtuustoon nähden sitovana eränä on tilikauden tulos, jolloin näiden on katettava toimintakatteen lisäksi myös rahoitus-, arvonalentumis- ja poistoerät suunnittelukehyksellään. Toimialueille sekä hyvinvointialueen hallinnon sitova erä on myös ostot hankinta -ja logistiikkapalveluista sekä lääkehuollosta.

Lasten, nuorten ja perheiden palveluiden toimialueen tilikauden tulos alitti talousarvion 3,7 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 96 %.

Aikuisten palvelujen toimialueen tilikauden tulos alitti talousarvion 6,1 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 97 %.

Ikääntyneiden toimialueen tilikauden tulos alitti talousarvion 7,4 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 97 %.

Erityis- ja sairaalapalvelujen toimialueen tilikauden tulos alitti talousarvion 5,0 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 98 %.

Pelastuslaitos toimialueen tilikauden tulos alitti talousarvion 0,4 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 98 %.

Konsernipalvelujen toimialueen tilikauden tulos alitti talousarvion 18,3 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 91 %.

Hyvinvointialueen hallinnon tilikauden tulos (ilman valtion rahoitusta) alitti talousarvion 1,2 miljoonaa euroa, toteumaprosentin ollessa 85 %.

Muilta osin viitataan esityslistan liitteenä olevaan v. 2025 tilinpäätökseen.

Ehdotus

Esittelijä: Tero Mäkiranta, hyvinvointialuejohtaja

Aluehallitus päättää

- hyväksyä ja allekirjoittaa Satakunnan hyvinvointialueen vuoden 2025 tilinpäätöksen liitteen mukaisena sekä jättää sen tilintarkastajalle ja tarkastuslautakunnalle tarkastettavaksi,
- antaa hyvinvointialueen johtajalle valtuudet tehdä tilinpäätökseen teknisiä korjauksia allekirjoituksen jälkeen, mikäli tilintarkastuksen yhteydessä niihin tulee tarvetta.
- ehdottaa aluevaltuustolle, että aluevaltuusto
 - hyväksyy vuoden 2025 tilinpäätökseen sisältyvän sitovien investointi määrärahojen ylityksen
 - Investointiprojektin HA-osastojen peruskorjaukset sitovuustaso ylittyi 1 277 773,02 euroa
 - päättää tuloksen käsittelystä, että tilikauden ylijäämä 42 785 263,09 euroa siirretään omaan pääomaan yli-/alijäämättilille.

Kokouskäsittely

Tämän asian käsittelyn ja päätöksenteon jälkeen puheenjohtaja esitti pidettäväksi kokoustaun klo 12.50-13.33.

Päätös

Päätösehdotus hyväksyttiin yksimielisesti.

Tarkastuslautakunta, 07.05.2026, § 37

Valmistelijat / lisätiedot:

Jyrki Vatanen, jyrki.vatanen@sata.fi

Asian aiempi esittelyteksti on aluehallituksen kokouksessa 24.3.2026 § 81. Hyvinvointialuelain 130 §:n mukaan tilintarkastajan on annettava aluevaltuustolle kultakin tilikaudelta kertomus, jossa esitetään tarkastuksen tulokset. Kertomuksessa on myös esitettävä, voidaanko tilinpäätös hyväksyä ja voidaanko toimielimen jäsenelle ja asianomaisen toimielimen tehtäväalueen tilivelvollisille myöntää vastuuvapaus.

Jos tilintarkastaja havaitsee, että hyvinvointialueen hallintoa ja taloutta on hoidettu vastoin lakia tai aluevaltuuston päätöksiä, eikä virhe tai aiheutunut vahinko ole vähäinen, tilintarkastuskertomuksessa on tehtävä asiasta tilivelvolliseen kohdistuva muistutus. Muistutusta ei voida kohdistaa aluevaltuustoon.

Tarkastuslautakunnan on hankittava tilintarkastuskertomuksessa tehdystä muistutuksesta asianomaisen selitys sekä aluehallituksen lausunto. Aluevaltuusto päättää toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan valmistelu, tilintarkastuskertomus ja siinä tehty muistutus antavat aihetta. Hyväksyessään tilinpäätöksen aluevaltuusto päättää vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille.

BDO Audiator Oy:n vastuunalainen tilintarkastaja JHT Minna Ainasvuori antaa kokouksessa Satakunnan hyvinvointialueen aluevaltuustolle osoitetun tilintarkastuskertomuksen tilivuodelta 2025. Tilintarkastaja allekirjoittaa 7.5.2026 Satakunnan hyvinvointialueen aluevaltuustolle osoitetun tilintarkastuskertomuksen tilivuodelta 2025.

Ehdotus

Esittelijä: Kirsi Kangasharju

Tarkastuslautakunta päättää

- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa,
- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto merkitsee tilintarkastuskertomuksen tiedoksi,
- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto hyväksyy vuoden 2025 tilinpäätöksen,
- esittää aluevaltuustolle, että aluevaltuusto myöntää vastuuvapauden tilivelvollisille tilikaudelta 1.1.2025 - 31.12.2025.

Tiedoksi

Aluevaltuusto

§ 38**Tilintarkastajan tarkastusraportti 2025**

SATAHADno-2026-4752

Valmistelijat / lisätiedot:

Kirsi Kangasharju, kirsi.kangasharju@sata.fi

Vastuunalaisen tilintarkastajan, JHT Minna Ainasvuoren raportti Satakunnan hyvinvointialueen tilivuoden 2025 tilinpäätöksen tarkastuksesta jaetaan kokouksessa.

Ehdotus

Esittelijä: Kirsi Kangasharju

Tarkastuslautakunta päättää

- käydä keskustelun tilintarkastajan esityksen pohjalta ja merkitä tilintarkastajan tarkastusraportin tiedoksi
- saattaa tarkastusraportin aluehallitukselle tiedoksi.

Tiedoksi

Aluehallitus

§ 39**Vuotta 2025 koskevan arviointikertomuksen valmistelu**

SATAHADno-2026-288

Valmistelijat / lisätiedot:

Kirsi Kangasharju, kirsi.kangasharju@sata.fi

Tarkastuslautakunta käynnisti arviointikertomuksen laatimisen kokouksessaan 22.1.2026 § 8 ja on sen jälkeen käsitellyt arviointiteemoja ja tekstejä 12.2.2026 § 16 sekä 19.3.2026 § 24. Lautakunta kävi koko arviointikertomusluonnoksen läpi kokouksessaan 16.4.2026 § 31 ja teki tekstiin joitakin muutoksia ja täydennyksiä.

Ehdotus

Esittelijä: Kirsi Kangasharju

Tarkastuslautakunta käy läpi vuoden 2025 arviointikertomukseen tehdyt muutokset ja tekee mahdolliset korjaukset.

§ 40**Tarkastuslautakunnan arviointikertomus vuodelta 2025**

SATAHADno-2026-288

Valmistelijat / lisätiedot:

Kirsi Kangasharju, kirsi.kangasharju@sata.fi

Hyvinvointialuelain 125 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tulee muun muassa arvioida ovatko aluevaltuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet hyvinvointialueella ja hyvinvointialuekonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Lisäksi tarkastuslautakunnan on arvioitava talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä taloussuunnitelmassa asetettujen tavoitteiden ja toimenpiteiden riittävyttä talouden tasapainotuksen kannalta.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa aluevaltuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään aluevaltuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa aluevaltuustolle muitakin tarpeellisia pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Aluehallitus antaa aluevaltuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

Hyvinvointialueen vuotta 2025 koskevalle toiminnalle ja taloudelle asetettu hyvinvointialuelain 115 §:n mukainen talousarvio on hyväksytty aluevaltuustossa 9.12.2024 99 §. Talousarviota on tarkistettu aluevaltuustossa 1.12.2025 § 89. Aluehallitus raportoi tavoitteiden toteutumisesta tilinpäätöksessä ja toimintakertomuksessaan. Tarkastuslautakunnan arvioinnin tulos esitetään arviointikertomuksessa, joka jätetään valtuuston käsiteltäväksi samanaikaisesti tilinpäätöksen ja tilintarkastuskertomuksen kanssa. Tarkastuslautakunnan arvioinnin perusteena ovat toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen lisäksi toimielinten pöytäkirjat, tilivuoden aikana ja sen jälkeen esillä olleet muut raportit, tarkastuslautakunnan kokouksissa ja haastatteluissa saadut selvitykset viran- ja toimenhaltijoilta, sekä muut havainnot.

Tarkastuslautakunta on käsitellyt arviointikertomuksen laatimista kokouksissaan 22.1.2026, 12.2.2026, 19.3.2026 ja 16.4.2026. Esitys tarkastuslautakunnan arviointikertomukseksi vuodelta 2025 on jaettu lautakunnan jäsenille oheismateriaalina.

Arviointikertomus tulee julkiseksi, kun se on tarkastuslautakunnassa hyväksytty ja valmis käyttötarkoitukseensa (Laki viranomaisten toiminnan julkisuudesta 6.1 § 9 kohta, 24.1 § 15 kohta). Arviointikertomus lisätään pöytäkirjan liitteeksi, kun se on ulkoasultaan valmis.

Ehdotus

Esittelijä: Kirsi Kangasharju

Tarkastuslautakunta päättää

- tarkastaa pöytäkirjan tämän pykälän osalta kokouksessa,
- hyväksyä ja allekirjoittaa vuotta 2025 koskevan arviointikertomuksen sekä

- saattaa sen aluevaltuuston käsiteltäväksi.

Tiedoksi

Aluevaltuusto

§ 41**Arvioinnin ennakkokysymys -lomakkeen päivitys**

SATAHADno-2026-4849

Valmistelijat / lisätiedot:

Kirsi Kangasharju, kirsi.kangasharju@sata.fi

Tarkastuslautakunta on käyttänyt arviointityönsä tukena nk. arvioinnin ennakkokysymys -lomaketta, joka on lähetetty kuultaville täytettäväksi ja palautettavaksi ennen tarkastuslautakunnan kokousta. Lautakunnassa on keskusteltu lomakkeen muokkaustarpeista. Lomakkeesta lähetetään lautakunnalle luonnos, jossa kysymyksiä on muokattu ja tiivistetty huomattavasti.

Ehdotus

Esittelijä: Kirsi Kangasharju

Tarkastuslautakunta keskustelee lomakeluonnoksesta ja päättää jatkotoimista.

§ 42

Tiedoksi merkittävät asiat

Tiedoksi merkittäviä asioita ei ole.

Ehdotus

Esittelijä: Kirsi Kangasharju

Merkitään tiedoksi.

§ 43

Muut asiat

Muissa asioissa:

- käsitellään mahdolliset jäsenten esille ottamat asiat.

Ehdotus

Esittelijä: Kirsi Kangasharju

Merkitään tiedoksi.